

7. COOPERACIÓN TRIANGULAR ENTRE COREA Y ESPAÑA

LEE Chang-won

Primer Secretario de la Embajada de la República de Corea en España

La cooperación triangular juega un papel clave en la relación económica y comercial entre España y Corea, aunque esto no quede reflejado en las cifras de comercio bilateral. Esta cooperación triangular puede producirse de dos formas: en primer lugar, las empresas de ambos países pueden firmar acuerdos de colaboración para operar conjuntamente en terceros mercados; y en segundo lugar, cada país puede aprovechar las capacidades del otro como plataforma para aproximarse a los mercados de su área de influencia.

En el caso de España y Corea, destacan los acuerdos firmados entre empresas del sector de la construcción y las infraestructuras para la entrada conjunta en terceros países. Comenzando con la construcción de una refinería en Indonesia a principios de 1980 (la española Técnicas Reunidas resultó adjudicataria del proyecto y las coreanas Hyundai E&C y Daelim Industry se encargaron de su construcción), las empresas constructoras españolas y coreanas se han adjudicado conjuntamente alrededor de 57 proyectos por valor de 12.900 millones de dólares a lo largo de 17 países. Esta colaboración se produce además en un sector con un elevado peso específico dentro de la economía de cada país, hasta un 5,9% del PIB en el caso de Corea y un 6,3% del PIB en el caso de España en 2018. De forma especial, España se sitúa en los primeros puestos en contratación internacional a nivel global (fue 1º en 2013, y desde 2014 es 2º sólo después de China), y desarrolla una notable actividad no sólo en América Latina, a la que unen grandes similitudes culturales y lingüísticas, sino también en Norteamérica, Asia y Oriente Medio. Se pueden consultar los expedientes profesionales de las empresas españolas y coreanas en la lista de los 100 mayores contratistas internacionales (bajo el criterio de ingresos internacionales) que publica ENR, uno de los medios más especializados y de mayor prestigio del sector de la construcción.

Empresas coreanas y españolas en la lista de 100 mayores contratistas internacionales (2019, Fuente: enr.com)

| Posición | Empresa |
|----------|--|
| 1 | ACS (ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS), Spain |
| 10 | FERROVIAL, Spain |
| 15 | HYUNDAI ENGINEERING & CONSTRUCTION, South Korea |

Sigue en página siguiente

Viene de página anterior

| Posición | Empresa |
|----------|--|
| 22 | TECNICAS REUNIDAS, Spain |
| 24 | GS ENGINEERING & CONSTRUCTION, South Korea |
| 27 | SAMSUNG C&T, South Korea |
| 32 | ACCIONA INFRAESTRUCTURAS, Spain |
| 38 | FCC, Spain |
| 40 | HYUNDAI ENGINEERING CO. LTD, South Korea |
| 45 | SAMSUNG ENGINEERING, South Korea |
| 48 | SACYR, Spain |
| 49 | OHL (OBRASCON HUARTE LAIN SA), Spain |
| 55 | DAEWOO ENGINEERING & CONSTRUCTION, South Korea |
| 61 | SK E&C, South Korea |
| 68 | ABENGOA, Spain |
| 79 | DAELIM INDUSTRIA, South Korea |
| 96 | HANWHA ENGINEERING&CONSTRUCTION, South Korea |

Sobre la base de la gran capacidad de las empresas españolas en trabajos de ingeniería, contratos ‘llave en mano’ –o turn-key- y administración de proyectos, y la fortaleza de las empresas coreanas en construcción y financiación, empresas de ambos países han desarrollado conjuntamente proyectos en terceros mercados aprovechando al máximo sus respectivas competencias. Atendiendo a sus zonas de actividad, las empresas españolas han trabajado sobre todo en América Latina y Oriente Medio, y las empresas coreanas, en Oriente Medio y Asia. Se da, por tanto, un área de coincidencia en Medio Oriente en el que pueden desarrollar aún más esta colaboración. Y de igual forma existe un amplio margen para ampliar su actividad conjunta en nuevos mercados en América Latina y Asia aprovechando la mencionada cooperación triangular.

Todos estos datos, sin embargo, no son suficientes para explicar cómo las empresas de dos países tan alejados han llegado a realizar proyectos conjuntos en terceros países de forma tan exitosa y durante tanto tiempo. En este contexto, merece la pena recordar las palabras de Manuel Valencia, vicepresidente de Técnicas Reunidas, la empresa que ha desarrollado un mayor número de proyectos con compañías coreanas: “Completar un proyecto de construcción o de infraestructuras suele llevar de 7 a 8 años desde su preparación hasta su ejecución. Por ello, la armonía y el buen entendimiento entre las empresas participantes se convierten en factores muy importantes para alcanzar el éxito. Técnicas Reunidas tiene el know-how para explotar el talento junto a las empresas coreanas, y esto es lo que nos

hace finalizar todos los proyectos a tiempo y de forma exitosa. Por tanto, se puede decir que tenemos una buena química con las empresas coreanas, que es diferente a la que tenemos con empresas de otros países como China o Japón. En el futuro, esperamos elevar el nivel de cooperación incorporando a las empresas coreanas como socias en los consorcios”. Es decir, las empresas de ambos países no solo tienen complementariedades desde una perspectiva objetiva, sino que también se aprecian como compañeros y socios, optimizando así al máximo los periodos de ejecución de los proyectos.

Principales casos de colaboración conjunta para operación en terceros países de empresas coreanas y españolas en el sector de la construcción y las infraestructuras

| | País | Empresas | Proyecto | Precio (103 USD) | Fecha de contrato |
|----|----------------|---|----------------------------------|------------------|-------------------|
| 1 | Arabia Saudita | Samsung C&T-FCC | Metro de Riyadh | 2,222,196 | 01-10-2013 |
| 2 | Venezuela | Hyundai E&C - Foster Wheeler Iberia | Refinería | 1,559,459 | 15-11-2013 |
| 3 | Bahréin | Samsung ENG -Técnicas Reunidas | Modernización de Refinería BAPCO | 1,347,520 | 30-11-2017 |
| 4 | Omán | Daewoo E&C -Técnicas Reunidas | Refinería | 975,363 | 02-08-2017 |
| 5 | Australia | Samsung C&T -Grupo Dragados | Carretera M5 | 842,400 | 20-11-2015 |
| 6 | Qatar | Samsung C&T -OHL | Metro de Doha | 700,273 | 20-06-2013 |
| 7 | Arabia Saudita | Hanyang -TECHNIBERIA | Campus universitario | 522,768 | 10-04-1982 |
| 8 | Canadá | Samsung C&T -Acciona | Presa hidroeléctrica | 470,844 | 18-12-2015 |
| 9 | Kuwait | Hanwha C&T -Técnicas Reunidas | Refinería | 423,533 | 30-07-2015 |
| 10 | Arabia Saudita | GS C&T- TECHNIBERIA | Residencia universitaria | 268,337 | 14-02-1981 |
| 11 | Indonesia | Daelim Industrias -Técnicas Reunidas | Refinería | 184,504 | 16-12-1981 |
| 12 | Colombia | Hyundai E&C-Acciona | Depuradora de aguas | 162,334 | 01-03-2012 |
| 13 | Arabia Saudita | GS C&T-TYPSA | Residencia universitaria | 148,302 | 23-09-1992 |

Sigue en la página siguiente

Viene de página anterior

| | País | Empresas | Proyecto | Precio (103 USD) | Fecha de contrato |
|----|-----------|-------------------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| 14 | Indonesia | Hyundai E&C-Técnicas Reunidas | Fábrica química | 141,650 | 12-03-1982 |
| 15 | Túnez | Hyundai E&C -Ferroviario | Centro de deportes | 138,175 | 20-05-1997 |
| 16 | Vietnam | Kyundgnam -Getinsa | Carretera | 129,471 | 06-04-2010 |
| 17 | Turquía | GS C&T -Técnicas Reunidas | Aumento de Refinería | 111,013 | 07-07-2004 |

El gobierno coreano está realizando diversos esfuerzos para apoyar este tipo de cooperación empresarial. Los Gobiernos de ambos países establecieron en 2017 las bases de su cooperación institucional con la firma de un MoU en Infraestructuras y Transporte. Adicionalmente, las principales asociaciones de contratistas de ambos países organizaron en 2014 el primer Foro Empresarial sobre Construcción, con el objetivo de diversificar sus áreas de cooperación y explorar la forma de lograr nuevos proyectos. Desde entonces, se han celebrado hasta 5 foros y espacios de negocio.

Foro Empresarial sobre Construcción Corea-España. Cronología

- **Sep. 2014** Primer foro (Madrid)
- **Jun. 2016** Segundo foro (Madrid)
- **Abr. 2017** Tercer foro (Seúl)
- **Jun. 2018** Cuarto foro (Madrid)
- **Oct. 2019** Foro de Negocios – Primera sesión (Seúl)

De forma más concreta, la Ministra de Territorio, Infraestructura y Transporte de Corea, Hyunmee Kim, y el Ministro de Fomento, José Luis Ábalos, alcanzaron en enero de 2019 un acuerdo para expandir sus áreas de cooperación a los ferrocarriles, aeropuertos, Smart Cities, etc. Paralelamente, el organismo KIND (Korea Overseas Infrastructure & Urban Development Corporation) e ICO (Instituto de Crédito Oficial) firmaron un MoU en materia de financiación para dar respuesta con eficiencia a los Public-Private Partnerships (PPPs) que se están incrementando exponencialmente durante los últimos años. Por otra parte, en la cumbre celebrada durante la visita de Estado del Rey Felipe VI a Corea en octubre de 2019, ambos países acordaron ampliar las zonas de actuación y las formas de entrada conjunta en terceros países, lo que ha llevado a que actualmente se esté revisando la reorganización del

Foro Empresarial sobre Construcción de manera que en el futuro incluya también sectores como la energía, el comercio, o la economía digital (5G, Start-Ups, etc.).

En lo referente al segundo tipo de cooperación triangular, que permite aprovechar la capacidad del otro país como plataforma para aproximarse a los mercados de su área de influencia, ambos países han desarrollado un papel muy activo. Corea utiliza a España de forma intensa para entrar en los mercados de Europa, América Latina y Norte de África, y España hace lo propio para penetrar en el mercado asiático. Se indican algunos casos de éxito en la sección <Experiencia de las empresas coreanas en España>, de la que destacamos aquí los más importantes.

Corea está presente en España a través de ILBOC (Iberian Lube Base Oil Company), joint venture entre SK Lubricants y REPSOL para expandirse al mercado europeo de lubricantes de automoción; de GS INIMA, fruto de la compra de INIMA por la coreana GS, con el objetivo de expandir su mercado hacia Europa y Latinoamérica; y de manera especial de la Total Terminal International Algeciras (TTIA), terminal de contenedores semiautomática establecida inicialmente por Hanjin Shipping en el Puerto de Algeciras –actualmente operada por Hyundai Merchant Marine- como punto de conexión entre Europa, África y América Latina, y que ha sido tan exitosa que incluso el Rey Felipe VI la mencionó en la Cumbre de Jefes de Estado en octubre de 2019.

En sentido contrario, la adquisición por la española Gestamp de una empresa coreana de componentes de automoción y el establecimiento en Seúl del grupo español de logística Lामaignere son los casos más representativos de empresas españolas que utilizan a Corea como plataforma de entrada al mercado asiático.

Durante el último medio siglo, España y Corea no solo han incrementado su comercio bilateral de los 70.000 dólares a los más de 5.500 millones, sino que también han crecido juntos gracias a la cooperación triangular hacia terceros países. A las puertas de las celebraciones del septuagésimo aniversario de las relaciones diplomáticas entre Corea y España, es el momento de ampliar esta cooperación triangular y generar casos de éxito en sectores más allá de la construcción y las infraestructuras. En este proceso, la buena química entre personas y empresas de ambos países puede suponer un certificado de garantía.